

**“LA COCHA Y SUS FUENTES:  
HILOS DE VIDA ENTRE NATURALEZA Y  
CAMPELINOS”**





**“LA COCHA Y SUS FUENTES:  
HILOS DE VIDA ENTRE NATURALEZA Y CAMPESINOS”**

**Octavio Duque López**  
**Asociación para el Desarrollo Campesino**  
**E-Mail: [adc@col2.telecom.com.co](mailto:adc@col2.telecom.com.co)**

San Juan de Pasto, mayo 26 de 1998

## **“LA COCHA Y SUS FUENTES: HILOS DE VIDA ENTRE NATURALEZA Y CAMPESINOS”**

**No hemos inventado nada  
Pero a pesar de que no hay invento  
Día a día atizamos el fuego**

**Pablo Milanés**

### **INTRODUCCION**

Cuando en el mundo se desencadenó lo que sería el irreversible derrumbamiento de las ideologías y en Colombia los partidos políticos se concentraron en las prebendas y el saqueo para el beneficio personal, surgieron como respuesta alternativa las Organizaciones no Gubernamentales, ONG.

La Asociación para el Desarrollo Campesino fue una de ellas, con carácter híbrido desde su fundación en 1980, entre los sectores sociales más vulnerados y profesionales que nos resistíamos a creer en la derrota definitiva. Lo que la califica es la construcción colectiva entre campesinos y ciudadanos y el diálogo permanente entre el conocimiento académico y empírico, inmersos todos en un mismo canasto.

La situación del país antes descrita, es mucho más perceptible en la provincia, y más exactamente en nuestro campo. Allí todo es más parroquial; la gente tiene una relación más cercana; la vida de todos es conocida por todos y los juicios éticos y morales sobre las actuaciones de los protagonistas de la historia y la economía son de clara percepción para toda la población.

Como el entorno natural es la parte integral de los habitantes del campo, es ineludible que toda decisión que lo afecte sea igualmente conocida y objeto de toda clase de juicios. Por eso para los habitantes de los alrededores de la alguna de la Cocha, afortunados vivientes en un entorno con predominio de agua, la definición de un proyecto de futuro ha pasado por entender y asumir lo que significa ver nacer el agua en sus predios y ver los ciclos del agua que involucran a su laguna. El agua es eje vital de toda acción, aunque el mundo circundante desconozca su importancia, por andar preocupado por las leyes del mercado, la globalización, la información inmediata y el consumismo.

Los campesinos de la región de la Cocha, desde comienzos del siglo XX, mantuvieron con su entorno una relación depredadora y de dominación, obligados a ello por las relaciones con los consumidores de la ciudad y por políticas desacertadas relacionadas con absurdas concepciones de Reforma Agraria.

Una vez que los campesinos de La Cocha tuvieron la opción de mirarse a sí mismos, de reconocerse, de reconocer a los demás y de reconocer su entorno, algunos de ellos descubrieron la potencialidad que la presencia del bosque húmedo, de las pequeñas fuentes, de los ríos y del lago les otorgaban para su futuro. Al mismo tiempo los intereses oscuros

del consumismo descubrirían el lago como un potencial objeto de depredación, oculto bajo el disfraz del desarrollo.

Las diferencias entre la manera de acercarse al tema por parte del habitante de La Cocha, y la de quienes conciben el desarrollo como la oportunidad de lucro, son obvias. Los primeros mantienen un contacto directo con el agua, consideran las fuentes y los cauces como sus propias venas y por ello la cuidan; otorgan prioridad al uso de tecnologías para garantizar la pureza y la abundancia del líquido; involucran actitudes de veneración y respeto por el agua provenientes de sus creencias religiosas; encuentran un gran placer en la oportunidad de bañarse en manantiales de agua cristalina, de mojarse la cara o de jugar con agua. Los segundos en cambio, sólo ven en ella un recurso utilizable; lo cuantifican por su caudal y lo relacionan proporcionalmente con el beneficio económico que produciría, su contacto con el agua es indirecto y por ello mantiene un bajo nivel de sostenibilidad acerca de su importancia para la vida. Finalmente, para el común de la gente, el agua no es sino un chorro que llega por tuberías invisibles y desaparece por alcantarillados igualmente invisible. Para los últimos, la escasez se remedia explotando sin vacilar nuevas reservas.

La industria ha visto en ella una fuente inagotable de “riqueza” de tal manera que hasta se hacen descuentos a los buenos clientes. La legislación sobre el agua ni siquiera es conocida por los jueces y las denuncias que sobre los atropellos de que es objeto se hacen, tienen como destino trágico el de la impunidad. Donde el agua se vuelve peligrosa o representa amenaza, allí la controlan con diques y presas.

## **1.- MARCO SITUACIONAL**

### **1.1.- Ubicación y contexto natural**

Cocha es un vocablo quechua que significa Lago o Laguna. La Cocha es por lo tanto la laguna sagrada de los Mocoas y Quillacingas, que sirvió, durante largos periodos históricos como lugar mágico y escenario de los rituales más importantes de sus culturas.

La Cocha, a la que los españoles llamaron la Laguna Frigidísima o con el nombre más común de “mar dulce”, hace parte de la llamada cuenca alta del río Guamuéz, ubicada en la vertiente oriental del Nudo de los Pastos, al sureste de la capital del Departamento de Nariño. Tributa sus aguas a la Gran Cuenca Amazónica, después de transitar su camino de miles de kilómetros por los ríos Guamuéz y Putumayo.

El área total de la cuenca es de 225.000 hectáreas de las cuales el 59% se encuentran en el departamento de Nariño y el resto en el del Putumayo. La cuenta alta del río Guamuéz tiene una extensión de 42.030 hectáreas de las cuales, 4240 comprenden el espejo del agua y 11 corresponden a la isla llamada La Corota. Las 37.779 hectáreas restantes son zonas continentales de escurrimiento.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Candelo, C. “La cuenca alta del río Guamuéz”, 1994

El lago dista 23 kilómetros de la ciudad de San Juan de Pasto, por la vía que conduce al departamento del Putumayo. Su longitud de 14 kilómetros y su anchura máxima de 5.4 kilómetros, con una profundidad máxima de 75 metros, albergan 1.554 millones de metros cúbicos de agua.

### **Relieve**

El marco de La Cocha, conformado por elevaciones naturales como el Páramo de Bordoncillo, el Alto del Tábano y los cerros Patascoy y Alcalde, da origen a la cuenca que se encuentra entre los 4.000 m.s.n.m en el Patascoy y los 500 m.s.n.m en la desembocadura del Guamuez en el río Putumayo. El relieve plano con pendientes entre 1% y 7% junto al Lago, se pronuncia hasta alcanzar pendientes superiores al 60% en las cordilleras que lo rodean. Al terminar el departamento de Nariño, el río se precipita velozmente hacia el valle de Guamuez, por el cual transita lentamente hasta encontrar su desembocadura.

### **Zonas de vida**

En la cuenca alta del río Guamuez se encuentran: el bosque húmedo montano bajo, el bosque muy húmedo montano, el bosque muy húmedo montano bajo, el bosque pluvial montano y el bosque pluvial subandino.

### **Caudales**

Al nacer el río Guamuéz, La Cocha le entrega 9 metros cúbicos por segundo de agua. En las Joyas, antes de su precipitación y a 12 kilómetros siguiendo el cauce, el caudal es de 30 metros cúbicos por segundo.

### **Variables climáticas**

Las variables climáticas más importantes para los últimos 8 años se pueden resumir como sigue:

- Temperatura promedio: 11.6°C
- Precipitación promedio: 1.341.3 mm
- Humedad relativa promedio: 86%
- Evaporación promedio: 789.9 mm
- Brillo solar promedio: 901 horas

### **Población y aspectos sociales y económicos**

La población total de la cuenca es de 18.000 habitantes: 6.000 en la cuenca alta y 12.000 en la cuenca baja. Los campesinos de la Cuenca Alta no han tenido una tradición agropecuaria. Los colonizadores del presente siglo al dedicarse a la explotación forestal, que en la zona ha tenido una secuencia selectiva bien definida, transmitieron a sus descendientes sus conocimientos sobre el bosque y la manera de explotarlo. Sólo la última generación ha comenzado a preocuparse por el aprendizaje relativo a la producción agrícola. Algunas

áreas entre los 2.800 y los 3.000 metros, incluidas zonas con altas pendientes, están siendo dedicadas en la actualidad a cultivos de papa y cebolla especialmente, y a nivel experimental se destaca la producción de algunos frutales. No obstante lo anterior, predominan las praderas, dedicadas a la ganadería extensiva.

### **Cobertura vegetal**

La vegetación natural acuática y de tierra firme, es un mosaico conformado por comunidades en diferentes estados de sucesión, con algunos sectores de bosque maduro. La mayoría de los bosques tienen alguna historia de intervención. Los bosques con menor tiempo de recuperación son densos y en algunos casos impenetrables; los bosques maduros presentan un sotobosque más ralo y epífitas entre las que sobresalen las orquídeas y las bromelias.

Los páramos y humedales tienen presencia de comunidades constituidas por un conjunto variable de especies con mayor o menor grado de interacción, destacándose entre ellas: el frailejón (*espeletia cochensis*), pajas (*cyperus lusulae*, *cortaderia nítida*), romerillo (*hypericum jucieur*), mortiño (*weinmania*), bilán (*brachystachya*), piqui-siqui (*disterigma acuminotum*), pata de gallo (*illex sp*), rosa (*bacharis latifolia*), y varias clases de chilcas y helechos entre otras.<sup>2</sup>

### **1.2.- La situación en 1980**

1980 es el año de fundación de la Asociación para el Desarrollo Campesino, ADC, que tuvo su origen en La Cocha. Para entonces éste era uno de los tantos lugares de América Latina, donde la crisis se manifestaba de muchas maneras y a distintos niveles.

Desde lo **ambiental**, la influencia cultural antropocéntrica condujo a cumplir mandatos de la sociedad de consumo sin importar las consecuencias que la producción tuviese sobre la naturaleza. Tal actitud corresponde a la reconocida arbitrariedad ligada a la visión del desarrollo que privilegia los resultados a corto plazo y en la que se valora sólo la producción, sin percatarse si ésta es destructiva o inhibitoria de futuros procesos productivos.

El mantenimiento de esas relaciones equivocadas, condujo a los habitantes de la zona a ser testigos impávidos del estúpido y progresivo deterioro de los llamados recursos naturales, originando tanto en su explotación para su comercialización como combustible (carbón vegetal y leña), como material de construcción, como materia prima para tinturas o medicinas; como en la llamada “revolución verde” que se manifestó entre otros indicadores, por el crecimiento anárquico de la frontera agroganadera, el uso de insumos sintéticos contaminantes, la política homogeneizante de cultivos, la erosión y la pérdida de fuentes, la disminución de caudales y la contaminación de cuerpos de agua.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Martínez, P. et al. “Factores ambientales que permiten la actual distribución de *espeletia cochensis* en el páramo azonal de la Planada del Guamués”, 1997

<sup>3</sup> Duque, O. “Las organizaciones campesinas de la ADC en Nariño”, 1997

No obstante el patético cuadro descrito anteriormente, el contorno de La Cocha mostraba un paisaje en el que se destacaba la amplia y diversa cobertura vegetal propia de los bosques de niebla de los Andes colombianos con influjo amazónico. Esta situación hacía presagiar la oportunidad de iniciar procesos conservacionistas para mantener en buen estado, el último lago altoandino que en Colombia presenta las características descritas anteriormente.

Desde lo **político**, los tradicionales errores del Estado manifestados en las reformas cosméticas a las actividades agrícolas y ganaderas y en las absurdas políticas de reforma agraria y adjudicación de tierras, así como en la persecución de las organizaciones campesinas que no comulgaban con tales directrices, favorecieron la corrupción de los políticos que mantenían su poder inhibiendo la participación ciudadana. Agotada esta posibilidad entre la persecución y el paternalismo, los campesinos se sometieron o huyeron hacia los centros urbanos, contribuyendo de esta manera a la hiperurbanización y a sus previsibles consecuencias.

En lo **económico**, los habitantes de La Cocha estaban sometidos al poder de los intermediarios; quienes, mediante el sistema de endeudamiento, impedían que los campesinos de la zona pensasen en alternativas productivas diferentes a la devastación forestal. La acumulación de aquellos personajes se veía favorecida por la presión para la pérdida de seguridad alimentaria, la pérdida de competitividad, la pérdida de elementos culturales incluidos los incipientes sistemas productivos desarrollados, e incluso, la pérdida de las tierras.

Lo **organizativo** estaba determinado por la presencia de las Juntas de Acción Comunal, que no eran sino el brazo que justificaba la existencia de los auxilios parlamentarios en poder de los políticos en turno.

Los campesinos de La Cocha eran seres aislados, que debido a las distancias geográficas entre sus respectivas viviendas, mantenían casi exclusivamente una relación intrafamiliar, desde la cual sólo se proyectaban los hombre para establece relaciones de mercado.

## 2.- LA PROPUESTA DE LA ADC

Las condiciones antes descritas no fueron ajenas a las condiciones generales del país para el sector rural. Todos los antecedentes condujeron a la fragmentación de la familia colombiana y con ella, a la erosión de la identidad étnica y cultural, que junto a la diversidad biológica, son las mayores riquezas de los colombianos.

Los campesinos de La Cocha igual que los campesinos de muchas regiones del país, se vieron reducidos a escoger entre un universo muy limitado de alternativas para intentar sobrevivir al panorama adverso que enfrentaban: el ejército regular, la guerrilla, o escuadrones paramilitares para los hombres; el servicio doméstico o la prostitución para las mujeres. La siembra, cultivo o recolección de coca o amapola, o el hacinamiento en las

grandes ciudades, para quienes no encontraban en el aprovechamiento forestal, una respuesta a sus necesidades cotidianas.

Fundada como un híbrido entre campesinos y ciudadanos, la ADC se impuso como reto a tratar de responder con alternativas innovadoras y atractivas, para que los campesinos permanezcan en su región y en ella accedan de manera permanente a mejores niveles de calidad de vida.

## **2.1.- El concepto de desarrollo**

Entendido el desarrollo como la capacidad de generar bienestar para los seres humanos, la ADC emprendió actividades de tipo socioeconómico, convencida que la generación de ingresos contribuiría indefectiblemente a establecer parámetros más altos de dignidad humana.

En esa perspectiva se optó por trabajar para conformar una comunidad organizada, reconociendo que el proceso colmaría las aspiraciones de unos, pero frustraría las de otros. En efecto, un grupo de 42 personas hizo consenso para arrancar un camino desconocido, durante el cual algunos se fueron marginando, incluso, optando por actitudes críticas hacia la organización y otros muchos se vincularon para ampliar la base social hasta sobrepasar las 150 personas.

La forma organizacional elegida inicialmente fue la de una Cooperativa Multiactiva, por compartir los principios filosóficos que sustentan el movimiento, poco a poco los asociados identificaron otros principios que darían carácter propio a su organización:

- El protagonismo real sería del asociado
- Generaría suficientes espacios para que la diversidad y la autonomía sean posibles.
- Tendría que estimularse el surgimiento de soluciones creativas emanadas de los asociados.
- El asociado sería sujeto de su propio bienestar.
- Su tamaño máximo sería limitado, permitiendo el establecimiento de relaciones interpersonales, de tal manera que cada asociado sea reconocido por su nombre y sea estimulado por sus cualidades y potencialidades propias.
- Debería tener suficiente capacidad para reconocer sus propias limitaciones, y no interferir en campos que no les corresponden.
- Rescataría o haría posible el ejercicio de valores culturales tradicionales.
- Iría más allá de los problemas puramente económicos para rescatar la importancia del afecto, el entendimiento, la creatividad, la identidad, la participación, el ocio, la protección y la ternura entre otros.
- Tendría que adaptarse a la cultura local.

Con la decisión de formar una Cooperativa y con los principios antes enunciados, el grupo, condecorado de múltiples fracasos anteriores de organizaciones similares, decidió vivir el



sistema durante doce meses, sin acudir a la legalización de la organización. Cuando finalmente la Cooperativa Multiactiva Yarcocha Ltda. COYARCOCHA se oficializó, con 25 asociados, quienes dieron el paso lo hicieron sobre la base de un conocimiento detallado de los derechos y los deberes de cada uno.

## **2.2.- Aspectos metodológicos**

Desde un comienzo, el diálogo de saberes establecido entre quienes aportaban el conocimiento académico y quienes lo hacían desde el conocimiento empírico, permitió establecer una metodología de trabajo que aunque no fue definida puntualmente desde el inicio, mantuvo siempre la presencia de tres elementos fundamentales y que hoy todavía constituyen la estructura metodológica básica de la organización:

- Conocimiento de sí mismo: implica el acercamiento a las formas de ser, de tener, de hacer y de estar de cada asociado. Este es un ejercicio personal para el cual la organización ofrece el apoyo de miembros del equipo asesor o de expertos campesinos que ya han recorrido el camino, han acumulado experiencias y desarrollado capacidades pedagógicas para apoyar a sus compañeros en este proceso de interiorización personal.
- Conocimiento de los demás: haciendo uso de las mismas necesidades existenciales analizadas para casa asociado; la comprensión de los demás implica hacer notorias las diferencias, aceptarlas como elementos básicos de complementariedad y apropiarse de una visión que tiene connotaciones de diversidad como clara oposición a la homogeneización. La formación de este tipo de actitudes, facilita la comprensión de la complejidad del entorno social que inicia en la pequeña comunidad familiar y se extiende tanto como proyección social, política y económica de cada individuo lo requiera,
- Conocimiento del entorno natural: este ejercicio conduce a cada uno de los asociados, a generar una visión distinta y a valorar y apropiarse de la potencialidad que, para el bienestar individual y colectivo, ofrecen los distintos elementos naturales que rodean la vida individual y familiar.

Poco a poco la cooperativa empezó a parecerse a sus asociados. En la medida en que ellos crecían en conocimiento y en autoestima, la organización respondía a las solicitudes de capacitación generadas en el nuevo contexto.

## **2.3.- El Desarrollo a Escala Humana**

El seguimiento y la evaluación fueron parte integral del proceso determinando cambios radicales en la visión del desarrollo; al punto de conducir a un replanteamiento de aspectos que, aunque considerados exitosos, no respondían a la nueva visión del bienestar individual y colectivo. Uno de ellos fue el de desplazar la generación de ingresos como eje del proceso.

Correspondió esta etapa, al encuentro con la propuesta de Desarrollo a Escala Humana, que desde el CEPAUR en Chile, hicieron Manfred Max Neef, Antonio Elizalde y Martin Hopenhayn. El equipo de Asesores de la ADC y un grupo de campesinos asociados, encontraron muchas coincidencias entre el proceso vivido, la concepción de desarrollo que se iniciaba a manejar y la propuesta teórica que nos llegaba desde el país austral. La claridad conceptual le dio luces a la ADC para explicarse gran parte de los acontecimientos vividos a lo largo de la década de los 80. Cotejar la experiencia con la propuesta teórica allí consignada, facilitó que los asociados asumieran actitudes mucho más definidas respecto a la realidad que había sido conceptualizada hasta el momento.

A finales de los años 80, la ADC ya había extendido su actividad hacia otras regiones del departamento de Nariño que, conociendo lo realizado en La Cocha, habían manifestado su interés en desarrollar procesos similares. De esa manera organizaciones con objetivos similares se pusieron en marcha en los Municipios de Chachagüí, Yacuanquer y Consacá, a pesar de las importantes diferencias ecológicas y culturales de las distintas zonas. Para entonces, COYARCOCHA habían entendido que la diferencia y la diversidad son ejes fundamentales de cualquier emprendimiento y que sólo sobre ellas era posible construir bienestar.

A estas alturas del proceso, COYARCOCHA, ofrecía resultados, que constituían una realidad muy distinta a la vivida al momento de iniciar este camino:

- Notable disminución de la presión sobre los bosques.
- Incremento de la actividad agropecuaria.
- Valoración y apropiación del entorno natural.
- Desarrollo de la capacidad administrativa de algunos asociados.
- Discusión sobre nuevas perspectivas de desarrollo institucional.
- Protagonismo de la mujer.
- Creciente nivel de autoestima
- Actitud crítica.
- Desarrollo de habilidades personales.
- Valoración de la autonomía.
- Inquietud por la inequidad intergeneracional.
- Capacidad para discrepar.
- Mejoramiento sustancial de la calidad de vida.

Estas ganancias, patrimonio de cada asociado, difícilmente podrían perderse. Eran el sello que identificaba una nueva opción de vida y al mismo tiempo marcaban el punto de partida hacia nuevas conquistas.

Gracias a la propuesta de Desarrollo a Escala Humana la ADC había comprendido la urgencia de actualizar de manera permanente las necesidades personales y organizacionales. De los cambios en las actitudes de las personas, surgió la obligatoriedad

de actualización de las necesidades de la organización, para que ésta fuese capaz de responder al requerimiento de sus asociados.<sup>4</sup>

Así, los asociados entendieron que el bajo nivel de uso de algunos servicios, no era sino un indicador de su obsolescencia. En algunos casos se llegó a hacer evidente la falta de relación entre la necesidad analizada y el satisfactor propuesto. Por ello, decisiones como cambiar la propiedad común por la familiar de las tiendas comunitarias; pasar de la comercialización de productos frescos a la transformación de los mismos; abandonar el movimiento cooperativo para apropiarse de una organización más autóctona; construir Reservas Naturales en las antiguas fincas; priorizar la seguridad alimentaria sobre la producción de excedentes; investigar, vincular niños y jóvenes al proceso y liderar procesos de desarrollo local, se convirtieron en los satisfactores de las nuevas necesidades explícitas de los asociados y su organización.

### **2.3.1.- Conservación del entorno natural**

La disminución de la presión sobre los bosques originada en el cambio de actividades para la generación de ingresos, condujo a que importantes relictos de ecosistemas naturales presentes en las fincas de los asociados, se regeneraran o conservaran en buen estado, a pesar de la funesta intervención humana de años atrás.

La decisión de los asociados de mantener la propiedad de estos fragmentos del predio, condujo a un discernimiento familiar que concluyó en la decisión de conservarlos y de hacer esfuerzos por mejorar las condiciones de evolución natural de las especies allí presentes, de conocer e interrelacionarse con la naturaleza buscando mayor armonía, de hacer del suelo uno de los recursos naturales más preciados utilizando tecnologías adecuadas para evitar su deterioro, de proteger los nacimientos, los cauces y los cuerpos de agua preservándolos de la desaparición y contaminación, y promoviendo campañas para la sensibilización acerca de la importancia de la conservación del agua como fuente de vida.

Así nacieron las Reservas Naturales de la Red “José Gabriel” de La Cocha, cofundadoras de la Red Nacional de Reservas Naturales de la Sociedad Civil, que tienen como eje principal la conservación de los fragmentos de ecosistemas naturales y que desarrollan actividades conexas y alternativas de educación ambiental, investigación, recreación, ecoturismo, alojamiento y alimentación.

En la actualidad 36 familias de campesinos hacen parte de la Red y conservan un área aproximada de tres mil hectáreas equivalente al 8% del área de la cuenca alta del Río Guamuéz. 16 familias más esperan cumplir los requisitos para vincularse de forma definitiva a la Red.

Debemos resaltar que estos asociados encontraron en la conversión de su finca en Reserva Natural, un satisfactor sinérgico a las necesidades humanas fundamentales descritas en la propuesta de Desarrollo a Escala Humana.

---

<sup>4</sup> ibid

## El agua

El ejercicio de conocer su Reserva implicó también el de profundizar el conocimiento sobre sí mismo y el descubrir por ejemplo, que el agua, es el componente más abundante de los organismos vivos. Es decir, que es la base de la vida misma. Comprender que el 70% del cuerpo humano está constituido por agua<sup>5</sup>, y que la pérdida de la misma admite un rango máximo del 12% para encontrarse en inminencia de muerte, fue comprender que el agua marca la diferencia entre la vida y la muerte, como marca también la diferencia entre comer y no comer. Visitar zonas semidesérticas en el mismo departamento de Nariño donde antes eran abundantes cauces de agua y los bosques, fue sensibilizarse acerca de la importancia de la naturaleza para el ser humano, no sólo como recurso, sino como el otro, con quien es imperativo establecer relaciones de interdependencia. La eliminación del antropocentrismo, que se manifiesta peligroso, impredecible y amenazador sería también la ampliación de la esperanza de perpetuar nuestra especie.

Por otra parte, entender el ciclo del agua y en especial la importancia que tiene la velocidad con que el agua recorre su propio ciclo, facilitó la importancia de mantener una vegetación densa y frondosa. En fin, los campesinos vinculados a este proceso han comprendido que el abundante suministro de agua fresca y pura depende de la presencia de una vegetación abundante y variada, de una tierra sana, de ríos que fluyen sin obstáculos y de humedales no alterados. “el ciclo global del agua no es mecanismo hidráulico de bombeo y desagüe: es un organismo vivo vulnerable” (Lance, 1997)

De este acercamiento a la naturaleza y a los órganos que la constituyen en organismo vivo, surgió el interés por conservar La Cocha. No como un cuerpo de agua ajeno, sino por la relación de pertenencia del lago a los campesinos y de los campesinos al lago.

La Cocha nace todos los días gracias a la presencia de innumerables nacimientos, arroyos y quebradas; de la lluvia y de corrientes subterráneos; de la lluvia horizontal que fortalece las fuentes a través de la vegetación en los bosques de niebla, fragmentos de los cuales todavía conservan su esplendor en el contorno del lago. Toda el agua, finalmente, transita por los páramos más bajos del mundo, para que estos cumplan su función reguladora. Así, gota a gota se nutre este mítico cuerpo de agua.

Es allí donde los seres humanos que habitaban sus riberas, han establecido una estrecha relación con la naturaleza. Unos, para sobrevivir de ella causándole heridas graves, sin comprender que “cada una de esas conquistas tomará venganza en su contra” (F. Engels); otros, para perpetuar la vida permitiendo la evolución natural, enriqueciéndola con semillas locales, protegiendo los suelos, diversificando los cultivos y dejando que el agua transite libremente en un acto consciente de criar su lago y de permitir que el lago los críe a ellos (G. Rengifo, 1998). Es decir, tendiendo hilos de vida entre la naturaleza y sus habitantes. No de otra manera podría entenderse la gratitud y el respeto a quien les ofrece paisaje, facilidad de transporte, alimento y vida, entre una infinidad de valores adicionales.

---

<sup>5</sup> Lance, K. “El libro del agua”, 1997

La Cocha es protegida por quienes han entendido, cada una de las manifestaciones que hacen posible su existencia: respeto a los cauces de ríos y quebradas; respeto a las fuentes; respeto a la vegetación en bosques, páramos y humedales y respeto a sus orillas protegidas por la totora (*Scirpus californicus*) y por numerosas plantas acuáticas.

### **2.3.2.- Organización.**

Si bien la Cooperativa había demostrado eficiencia, a juzgar por los logros alcanzados, era evidente que no satisfacía totalmente las aspiraciones de sus asociados. Su estructura jerárquica; el exceso de burocracia; la existencia de muchos comités y comisiones; el exceso de reuniones, las obligaciones económicas para cada asociado; la homogeneización de muchas actividades y las relaciones de dependencia con el DANCOOP, entre otras, se constituyeron en un lastre que la Cooperativa arrastraba y que conducía a un desgaste de energías y recursos.

Un ejercicio participativo llevado a cabo durante dos años, permitió identificar “LA MINGA”, como la manera más sencilla y eficiente de organización de la comunidad campesina asentada en este rincón de Colombia. Durante los últimos años, la Minga había sido objeto de rescate por parte de los asociados para la ejecución de trabajos comunitarios e investigativos. El campo estaba abierto para encontrar en ella, el satisfactor a la necesidad organizacional.

Los asociados, mediante un análisis de su propia realidad identificaron al grupo familiar como el grupo social básico y a partir de él, sin desconocer las posibles asociaciones entre familias, vecinos o amigos, procedieron a organizarse en pequeños grupos identificando áreas de participación según sus propios intereses: producción, liderazgo y participación, mujeres, actividades socioculturales, relevo generacional y redes.

La reunión de todos los asociados elige al Coordinador General de la Asociación y la reunión de grupos de cada área, delega a uno de sus integrantes para construir el Comité Coordinador, instancias éstas que tienen la función de facilitar la comunicación en doble vía. Cada asociado y cada grupo son autónomos para decidir su participación en actividades organizacionales distintas de aquella que dio origen a su participación en la Minga. De esta manera se respeta la diversidad, la diferencia y los ritmos particulares de desarrollo, así como los espacios ganados.

### **2.3.3.- Minga Investigativa**

Siendo la investigación el principal instrumento generador de conocimiento, era necesario desmitificarla para facilitar el acceso al conocimiento científico, de quienes poseen un conocimiento empírico. Para lograrlo, la ADC implementó la Minga Investigativa de tal manera que involucrando el concepto de minga a la investigación, se pueda comprender más fácilmente lo que se pretende hacer con esta última. Bajo el nombre de Minga Investigativa, se conoce entonces una metodología adecuada por los campesinos asociados a la ADC, inspirada en el trabajo comunitario solidario.

La Minga Investigativa reconoce y valora el conocimiento ancestral y el conocimiento empírico y facilita la valoración de las fuentes secundarias y del saber académico. La metodología considera el diálogo de saberes como un elemento fundamental para que, interrelacionados orgánicamente, generen más y mejor conocimiento.

La Minga Investigativa ha facilitado, por ejemplo, el acceso al conocimiento de la historia local acumulada en la tradición oral. A través de ella los asociados han encontrado explicaciones a muchas de sus actitudes personales o sociales, de sus semejanzas o diferencias con otros sectores de la población y han proyectado con mayor seguridad, metas para su propia vida, satisfaciendo de esta manera la necesidad de entenderse y de entender lo que ocurre en su entorno social y natural.

#### **2.3.4.- Producción agropecuaria**

El alimento sano que puede ser producido por los agricultores en huertas biodiversas de productos cultivados, está amenazado de manera permanente por las políticas equivocadas originadas en la Revolución Verde. Recuperar esas huertas ha sido una de las actividades más importantes llevadas a cabo por los asociados. Para ello han recurrido a diseñar un sistema productivo que, rescatando la tradición local, produzca semillas, abonos y controles biológicos junto a las plantas aromáticas y medicinales y en algunos casos, mediante la constitución de bancos genéticos vivos, de semillas cultivadas que están al borde de la desaparición.

Algunas de las huertas ofrecen excedentes que los campesinos transforman para comercializar en mejores condiciones de competitividad. La iniciativa de la transformación la han tomado las mujeres, quienes son las encargadas de incrementar valor agregado a los productos de sus huertas y de sus bosques: conservas de frutos silvestres, artesanías de madera, clasificación y selección de productos de calidad, lavado y empaquetado de tubérculos, verduras y hortalizas.

Una vez la conciencia sobre el manejo del agua se ha convertido en parte de la vida cotidiana, se hace obligatorio definir acciones sobre aquella que hemos utilizado y que debe volver a sus cauces naturales. Las aguas servidas están siendo incorporadas a sistemas de descontaminación a través de estanques asociados a plantas acuáticas como Azola y Totorá, entre otras. De esta manera se obtiene alimento para las especies menores y se garantiza la reutilización del líquido en los cultivos. Algunos de estos sistemas han incorporado el uso de biodigestores. Así la producción de gas, efluentes y abonos orgánicos vuelve a compensar el pequeño esfuerzo de pensar a favor de la vida.

Los asociados a la Minga de ASOYARCOCHA, la Asociación de Campesinos Yarchocha, mantienen una relación orgánica con La Cocha y sus ríos. No son ni podrían considerarse elementos independientes. Durante muchos años estos campesinos tuvieron grandes dificultades para acceder a agua limpia para uso doméstico. La recuperación de sus relictos ha permitido reducir la sedimentación y ha facilitado el manejo adecuado del agua para su consumo. Además la cría de peces en estanques flotantes ha generado una nueva fuente de ingresos y alimento sin afectar la laguna.

## A MANERA DE CONCLUSIÓN

### ESTE MUNDO DE VIDA TAMBIEN ESTA AMENAZADO

Esta simbiosis entre los campesinos de ASOYARCOCHA y su entorno natural ha permitido mejorar los niveles de calidad de vida de los campesinos y de los demás seres vivos que conviven con ellos. El resultado no es frecuente, pero comprobarlo nos hace ser categóricos al afirmar que los criterios estrictamente humanos no pueden imponerse sobre el comportamiento natural del agua.

Sin embargo, la amenaza es inminente y bajo el criterio de que la ingeniería todo lo puede solucionar, en La Cocha están en marcha los estudios para el diagnóstico de alternativas ambientales de un proyecto, cuya ejecución, negaría cualquier posibilidad de perpetuar la crianza mutua entre el lago y de su gente.

El proyecto Multipropósito Guamuéz PMG nació como una idea para solucionar problemas de abastecimiento de agua para la ciudad de Pasto y al poco tiempo se convirtió en cantera para satisfacer las ansias de enriquecimiento y lucro de unos pocos.

La necesidad de transvasar parte de las aguas a la ciudad se ha convertido en la posibilidad de hacer una central hidroeléctrica cuya consecuencia sería la muerte de los páramos más bajos del mundo, la alteración irreversible del caudal del río y la pérdida de una biodiversidad, cuyas especies de plantas y animales conviven en este mundo donde el equilibrio consiste en el encuentro y dosificación mutua que hacen con las personas, los otros seres vivos y el agua.

El líquido almacenado de forma natural, tendría un comportamiento diferente en la condición de terreno inundado. Pisar hoy ese colchón de vida nos confirma que mientras estén allí los musgos estarán bajo nosotros ochenta veces su peso representado en agua; imaginarlo bajo toneladas cúbicas de líquido acumulado será detener la tarea de la naturaleza, sin reemplazarla por nada. La codicia pronto dará al traste con todo el ecosistema y por supuesto con quienes habitan allí. Los ingenieros se irán lejos y los contratistas para entonces estarán buscando un nuevo negocio.

## BIBLIOGRAFIA

CANDELO, Carmen. La cuenca alta del río Guamuéz. Pasto: s.n., 1994

MARTINEZ, Paula et al. Factores ambientales que permiten la actual distribución de *Espeletia cochensis* (frailejón) en el páramo azonal de la Planada del Guamuéz, Pasto: s.n., 1997 47p.

DUQUE LOPEZ, Octavio. Las Organizaciones Campesinas de la ADC en Nariño. Pasto: s.n. 1997. 22p.

KLAUS, Lanz; GREENPEACE, España. El libro del agua. España: Editorial Debate, S.A., 1997. 300p.